

DETERMINA N. 9 DEL 18.02.2026

Oggetto: DUP 2026-2028. Obiettivi gestionali (art. 147-quater, c. 2, d.lgs. n. 267/2000). Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (art. 19, c. 5, d.lgs. n. 175/2016) – Presa d’atto.

L’Amministratore Unico

Premesso che:

- Con deliberazione di Consiglio comunale n. 153 del 18/12/2025 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2026/2028 del Comune di Arezzo, composto dalla Sezione Strategica (SeS) e dalla Sezione Operativa (SeO);
- Attraverso il Documento Unico di Programmazione si evidenziano, tra l’altro, i principali interventi programmatici e gli obiettivi che l’Amministrazione comunale si prefigge relativamente alle proprie partecipazioni in società di capitali;
- In particolare, convergono nel D.U.P. – Sezione Operativa – i seguenti obiettivi e indirizzi:
 - Obiettivi gestionali a cui devono tendere le società partecipate, secondo parametri qualitativi e quantitativi (art. 147-quater, d.lgs. n. 267/2000);
 - Obiettivi specifici per le società a controllo pubblico, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale (ex art. 19, comma 5, d.lgs. n. 175/2016).
- **Obiettivi gestionali (art. 147-quater, d.lgs. n. 267/2000)**

Obiettivi gestionali stabiliti per COINGAS S.p.A. ai sensi dell’art. 147-quater TUEL,

OBIETTIVI GENERALI TRASVERSALI PER TUTTE LE SOCIETÀ	
Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell’organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica	Attuazione
Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)	100%
Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"	Attuazione
MACRO LINEE DI INTERVENTO	
POLITICA FINANZIARIA	
Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Garanzia degli equilibri finanziari	Attuazione
PERFORMANCE ECONOMICA	
Obiettivo	Standard quali-quantitativi
Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione

- **Obiettivi sulle spese di funzionamento (art. 19, comma 5, d.lgs. n. 175/2016)**

In attuazione di quanto stabilito dall'art. 19, comma 5, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP), sono stati fissati per COINGAS S.p.A. obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, da perseguire nel triennio 2026–2028, secondo il seguente parametro:

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2026	2027	2028
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	(Costi per servizi + Costi del personale) / Costi produzione	≤ 69%	≤ 69%	≤ 69%

Dato atto che:

- Al fine di garantire l'omogeneità e la coerenza del processo di trattamento dei flussi informativi riferibili agli obiettivi assegnati, viene richiesto:
 1. Di recepire gli obiettivi affidati dal Comune approvandoli con apposito provvedimento dell'organo amministrativo, provvedendo a pubblicare lo stesso sul sito istituzionale della società entro trenta giorni dalla comunicazione;
 2. Di comunicare, in occasione della usuale trasmissione del bilancio semestrale, il grado di raggiungimento intermedio degli obiettivi, provvedendo alla tempestiva pubblicazione sul sito della società;
 3. Di trasmettere, a consuntivo, attraverso uno specifico documento, i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi assegnati, provvedendo alla tempestiva pubblicazione sul sito della società;

DETERMINA

per quanto esposto in narrativa:

- di recepire il documento in oggetto e di darne attuazione secondo le modalità ivi descritte;
- di dare mandato agli uffici amministrativi di predisporre tutti gli atti, i documenti e le valutazioni necessari al fine di ottemperare alle disposizioni di cui al documento in oggetto, nonché di curarne la pubblicazione nella sezione “Amministrazione Trasparente” del sito istituzionale della società nei termini previsti dalla normativa vigente.

Arezzo, 18.02.2026

L'Amministratore Unico

M. Poala Petruccioli

